

H16 事例

設問文・与件文を一通り読んだ後のこの「事例テーマ」は、
何だと思われましたか？
(各設問に対する解答の一貫性をとれるように)

第一問 (C社の特徴)

1. 設問文から読み取れる**答案作成のための制約条件**は？
(思考が宇宙へ飛んでいけないために)
(設問文)

食品関連の機械製造業におけるC社の特徴を、戦略的な観点から、
(a) 取引面について1つ、(b) 生産面について2つあげ、それぞれ50字以内で述べよ。

2. 解答の根拠となる**与件文**は？
(解答の客観性を高めるために)

第四問 (外注加工品の納期遅れ)

1. 設問文から読み取れる**答案作成のための制約条件**は？
(思考が宇宙へ飛んでいけないために)
(設問文)

短納期要請が強まるなか、外注加工品の納期遅れという問題点を解決するにあたり、内外作決定以外のC社の外注管理や外注先への発注方法などについての問題点を2つあげ、その問題点に対する改善策とあわせて、それぞれ100字以内で述べよ。

なお、解答にあたっては、欄には1つめの問題点とその改善策を、欄に2つめの問題点とその改善策をを記入せよ。

2. 解答の根拠となる**与件文**は？
(解答の客観性を高めるために)

何か質問・疑問があれば、言ってくださいね (*^^)v

実際の答案(一問・四問)をUP可能な方は、あげてください、
比較できていいかも、またアドバイス等あればお願いします、

ハンドル名：

「事例テーマ」

第1問 (C社の特徴)

第4問 (外注加工品の納期遅れ)

ハンドル名：あくび

「事例テーマ」

美味しいカップ麺の作り方(冗談)

業務プロセスの革新

第1問 (C社の特徴)

- (a) 商社経由の取引が一般的な業界において、C社は直接メーカーが顧客となっている点
- (b) 一部外注に頼る場合もあるが、基本的には設計から完成までの一貫工程を保有している点、
受注生産形態。

第4問 (外注加工品の納期遅れ)

- 1) 問題点は、外注先への進捗状況の確認を3日前に電話のみで済ませている点である。改善策は、発注時から納品予定日まで定期的に確認をとり、進捗状況の把握と遅れが発生している場合はその対応策を提示することである。
- 2) 問題点は、外注管理を担当している部署が資材調達部である点である。改善策は、外注管理を製造部の担当とし、生産計画の中で迅速に外注指示を出せるようにして、日程に余裕を持たせることである。

終了しました。MLのブリーフケースをご参照ください<(_ _)>